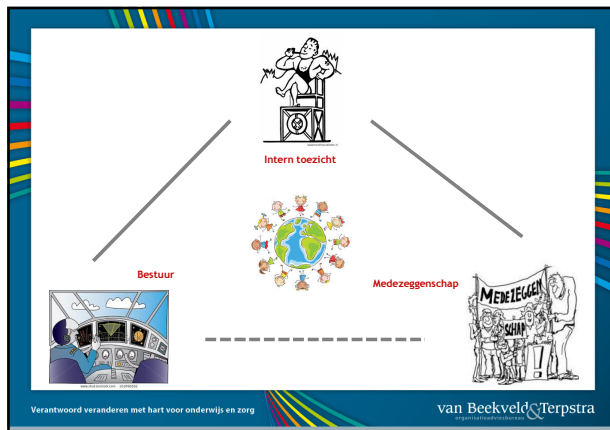


Maatschappelijke borging; relatie bestuur, toezicht, medezeggenschap

Jos.van.Elderen@vbent.org

Verantwoord veranderen met hart voor onderwijs en zorg

van Beekveld & Terpstra



Strategisch beleid

- Relatie maatschappelijke borging
- Bestuurlijke kerncompetentie
- Rol rvt ?

Verantwoord veranderen met hart voor onderwijs en zorg

van Beekveld & Terpstra

Horizontale dialoog; wat ?

- Verantwoorden
- Toetsen
- Raadplegen
- Samenwerken

Verantwoord veranderen met hart voor onderwijs en zorg

van Beekveld & Terpstra

Horizontale dialoog; waarom?

- Kritische reflectie (beeldvorming)
- Input voor strategie (aansluiting behoeften)
- Legitimatie
- Transparantie
- Kanaliseren van signalen

Verantwoord veranderen met hart voor onderwijs en zorg

van Beekveld & Terpstra

Horizontale dialoog; hoe? (Beoordelingskader)

- 'Mapping' (identificering van stakeholders)
- 'Mobilising' (zie 'wat?')
- 'Managing' / 'Balancing' (wegen / verwerken)

Verantwoord veranderen met hart voor onderwijs en zorg

van Beekveld & Terpstra

Intern toezicht en maatschappelijke borging; Enkele noties

- Toezichtkader
- Meerwaarde
- Intern / extern toezicht
- Legitimatie
- Profiel

Verantwoord veranderen met hart voor onderwijs en zorg

van Beekveld & Terpstra

Medezeggenschap; functie in de organisatie

- Stakeholderbelangen
 - ▶ Werknemers
 - ▶ Cliënten
- Checks & balances

Verantwoord veranderen met hart voor onderwijs en zorg

van Beekveld & Terpstra

RvT en MR; oppositie of coalitie?

- Doel
- Invloed
- Overleg
- Informatieverkeer
- Goedkeuring / Instemming

Bronnen

- PO-Raad
 (<http://www.poraad.nl/content/goed-bestuur>)
- 'Professionalisering van besturen in het PO'
 (advies Commissie Meurs, november 2013)
- 'De letter en de geest'
 (eindrapport Commissie Goed Onderwijsbestuur VO, september 2014)
- 'Monitorstudie Goed Onderwijsbestuur in het VO'
 (Honingh en Van Genugten, Radboud Universiteit, augustus 2014)
- 'Van tweelুক naar driehoeken'
 (WRR, mei 2014)
- 'Falend toezicht in semipublieke organisaties?'
 (Goedijk, Van Gorcum, 2012)
- 'Toolkit Toezicht Onderwijs'
 (Nationaal Register 2014)
- Kamerbrief 'Versterken bestuurskracht en goed bestuur onderwijs'
 (Kamerstukken II, 5 februari 2014)