



GOED BESTUREN DOOR STRUCTUREN?

**Over de zin en onzin van de
scheiding tussen bestuur en
intern toezicht**

De letter van de wet

Artikel 17a. Scheiding toezicht en bestuur

1. Het bevoegd gezag draagt mede in verband met de verplichting, bedoeld in artikel 10, zorgt voor een goed bestuurd school **met een scheiding tussen de functies van bestuur en het toezicht daarop** en met een rechtmatig bestuur en beheer.

Artikel 17b. Intern toezicht

2. Een intern toezichthouder of een lid van het interne toezichthoudend orgaan functioneert **onafhankelijk** van het bestuur.

Corporate governance

- Transparantie?
 - Raad van Toezicht?
 - Integer bestuur?
 - Verantwoording?
 - Iedereen mag mee doen?
-



Principaal - agent

- De agent heeft een grote informatievoorsprong (*informatie-asymmetrie*)
 - De agent benut de ruimte die de informatie-asymmetrie hem biedt 'ten eigen bate' ipv in het belang van de organisatie (*opportunisme*)
-



Principaal - agent

Adam Smith (*The Wealth of Nations*):

“The directors of such [joint-stock] companies, however, being the managers rather of other people’s money than of their own, it cannot well be expected, that they should watch over it with the same anxious vigilance with which the partners in a private company frequently watch over their own. Like the stewards of a rich man, they are apt to consider attention to small matters as not for their master’s honour, and very easily give themselves a dispensation from having it. **Negligence and profusion**, therefore, must always prevail, more or less, in the management of the affairs of such a [joint stock] company”.



De essentie van C.G.

- hoe een adequaat tegenwicht te organiseren tegen een naar zijn aard sterke **executive** (uitvoerend bestuurder)?
 - hoe te bewerkstelligen dat **de belangen van de principaal** van de organisatie, de verschafter van de middelen waarmee de organisatie werkt, in het bestuur van de organisatie zijn verankerd?
-



De letter van de wet

Artikel 17a. Scheiding toezicht en bestuur

1. Het bevoegd gezag draagt mede in verband met de verplichting, bedoeld in artikel 10, zorgt voor een goed bestuurd school **met een scheiding tussen de functies van bestuur en het toezicht daarop** en met een rechtmatig bestuur en beheer.

Artikel 17b. Intern toezicht

2. Een intern toezichthouder of een lid van het interne toezichthoudend orgaan functioneert **onafhankelijk** van het bestuur.

Struikelblokken

1. De tegenover-functie

Struikelblokken

1. De tegenover-functie

2. Domein RvT

Struikelblokken

1. De tegenover-functie
 2. Domein RvT
 3. Informatie en transparantie
-

Struikelblokken

1. De tegenover-functie
 2. Domein RvT
 3. Informatie en transparantie
 - 4. Taken en Bevoegdheden RvT**
-

Struikelblokken

1. De tegenover-functie
 2. Domein RvT
 3. Informatie en transparantie
 4. Taken en Bevoegdheden RvT
 5. RvT als werkgever
-



Struikelblokken

1. De tegenover-functie
 2. Domein RvT
 3. Informatie en transparantie
 4. Taken en Bevoegdheden RvT
 5. RvT als werkgever
 6. De maatschappelijke inbedding?
-

Stellingen

1. Een bestuurder heeft een baas nodig.
 2. Het domein van een “Interne Toezichthouder” is onbegrensd.
 3. Het recht van benoeming en ontslag vestigt het gezag van de “Interne Toezichthouder” over het uitvoerend bestuur.
 4. De rijksoverheid dient te toetsen of aspirant onderwijsbestuurders aan eisen van ‘deskundigheid en betrouwbaarheid’ voldoen.
 5. De vergaderingen van een “Interne Toezichthouder” dienen openbaar te zijn.
-